

## Plan de mise en œuvre 2022/2023

Le Plan de mise en œuvre 2022/2023 vient compléter le Plan stratégique 2022-2025 durant le premier exercice d'exécution de ce dernier, à travers un ensemble de résultats et de produits escomptés concrets entrant dans la lignée des principaux objectifs stratégiques (OS), des questions d'amélioration de l'OMD (ORG) et des domaines d'attention (DA) définis dans le Plan stratégique 2022-2025, qui font l'objet d'un suivi spécifique à travers les indicateurs clés de performance (KPI) également inscrits dans le Plan stratégique. Chaque activité du Plan de mise en œuvre est liée en conséquence aux quatre objectifs stratégiques, aux questions d'amélioration de l'OMD et aux domaines d'attention. La réalisation intégrale de ces produits et résultats escomptés relève de la responsabilité partagée du Secrétariat et des Membres dans leur ensemble.

Le tableau ci-dessous se fonde sur un code couleur qui permet au lecteur de corréler rapidement chacune des activités avec son domaine de couverture.

Couverture	Code couleur
Facilitation des échanges	OS1
Recouvrement des recettes	OS2
Protection de la société	OS3
Développement organisationnel	OS4
Amélioration de l'OMD	ORG
Domaine d'attention	DA

Le tableau représentant le contenu détaillé du Plan de mise en œuvre 2022/2023 suit la structure de la Carte stratégique et passe par chacun des quatre objectifs stratégiques, puis par les questions d'amélioration de l'OMD et par les domaines d'attention. Les produits ou résultats escomptés représentent les mesures qui ont trait aux processus stratégiques (PS) et aux domaines d'attention (DA) définis dans le Plan stratégique 2022-2025. La nature transversale des domaines d'attention suppose que les produits ou résultats escomptés pour chacun d'eux ont des répercussions sur chacun des objectifs stratégiques mais aussi sur l'amélioration de l'OMD. Le contenu du tableau peut être décrit comme suit :

- La première colonne, 'Objectif stratégique', met en lien l'activité avec l'objectif stratégique couvert (OS1 à OS4), et avec ORG lorsque l'activité a trait à l'amélioration de l'OMD;
- La deuxième colonne, 'Sujet', met en lumière le sujet spécifique couvert par une activité donnée;
- La troisième colonne, 'Activité/description', offre une idée de l'essence même de l'activité en cause, c'est-à-dire la raison de son inclusion dans le Plan de mise en œuvre;
- La quatrième colonne, 'Produit/résultat escompté', établit la mesure concrète qui sera entreprise par le Secrétariat pour mener à terme l'activité donnée;
- La cinquième colonne, 'Calendrier', établit une estimation de la date à laquelle le produit escompté sera livré ou le résultat escompté atteint;
- La sixième colonne, 'Personnel responsable', donne une idée de l'équipe qui se chargera de diriger les travaux au sein du Secrétariat. Cette mention ne signifie pas que les activités seront exclusivement menées par des équipes spécifiques. Elle vise simplement à clarifier qui devrait assumer un rôle directeur sur ces questions au sein du Secrétariat.

<b>FACILITATION DES ECHANGES</b>					
<b>Objectif stratégique</b>	<b>Sujet</b>	<b>Activité/description</b>	<b>Produit/résultat escompté</b>	<b>Calendrier</b>	<b>Personnel responsable</b>
<b>PS1. Elaborer, tenir à jour et mettre en œuvre des instruments</b>					
<b>OS1</b>	CKR	Examen complet de la CKR	Achever les travaux sur les propositions de révision de l'Annexe générale et les approuver	Octobre à décembre 2023 (Calendrier indicatif pour la phase de consultations et susceptible d'être modifié par le CG/CKR)	Facilitation
	Commerce électronique	Tenir le Dossier sur le commerce électronique à jour	Mettre à jour deux documents du Dossier sur le commerce électronique, conformément à la décision du CTP, à savoir les documents sur les Modèles d'entreprise du commerce électronique et sur les Parties prenantes du commerce électronique – rôles et responsabilités	Avril 2023	
	GCF	Veiller à ce que la démarche en matière de GCF reste pertinente	Mettre à jour le Recueil sur la GCF en incorporant la coopération douane - autorités portuaires une fois que les Directives y afférentes auront été achevées	Juin 2023	

OS2, OS3	SAFE	Promouvoir le concept d'OEA	Améliorer les fonctions du Recueil en ligne sur les OEA et numériser le document-type des critères relatifs aux OEA, conformément à la décision du Groupe de travail SAFE	- GTS 2023 (approbation du Modèle d'évaluation des critères OEA numérisé et des détails concernant les fonctionnalités améliorées du Recueil sur les OEA en ligne) - Juin 2024 (adoption du Cadre SAFE révisé)	
		<b>PS2. Favoriser la coopération douanière</b>			
OS1	Commerce électronique	Renforcer la coopération avec les partenaires clés tels que l'UPU, l'OCDE, la CIPV, l'IATA, la GEA et les acteurs du commerce électronique tels que les services de courrier exprès, les plateformes et places de marché du commerce électronique, les centres de traitement des commandes	Organiser la Conférence OMD-UPU	2 <sup>e</sup> trimestre 2023	Facilitation
			Mobiliser le secteur privé afin de promouvoir l'utilisation par les entreprises du Modèle de données de l'OMD, en vue de faciliter la collecte de données	Octobre 2022	
<b>PS3. Renforcer les capacités</b>					
OS1	CKR	Affiner la démarche afin de mieux répondre aux besoins	Mettre au point un nouveau cadre de diagnostic pour déterminer les écarts et définir les besoins de manière globale	Juin 2024	Facilitation

## RECOUVREMENT DES RECETTES

Objectif stratégique	Sujet	Activité/description	Produit/résultat escompté	Calendrier	Personnel responsable
<b>PS1. Elaborer, tenir à jour et mettre en œuvre des instruments</b>					
<b>OS2</b>	<b>SH</b>	Révision stratégique éventuelle du SH	Lancer les travaux de rédaction d'un rapport intérimaire sur l'étude exploratoire concernant une possible révision stratégique du SH	Décembre 2022	<b>QTC</b>
		Garantir la bonne gestion de la Convention du SH	Créer un nouvel instrument d'orientation sur la façon de rédiger et de soumettre une proposition d'amendement au SH en vue des cycles de révision du SH	Mars 2023	
		Garantir une compréhension partagée et commune de la mise en œuvre du SH	Assurer les mises à jour annuelles des Notes explicatives du Système harmonisé et du Recueil des avis de classement afin de continuer à développer cette compréhension partagée et commune de la mise en œuvre du SH	Juin 2023 (Notes explicatives) et décembre 2022 (avis de classement)	
	<b>Evaluation</b>	Elaborer des outils pertinents pour lutter contre la fraude en matière d'évaluation	Elaborer des Directives sur la lutte contre la fraude en matière d'évaluation	Juin 2023	
		Garantir une compréhension commune de la mise en œuvre de l'Accord de l'OMC sur l'évaluation en douane	Mettre à jour le Recueil de l'évaluation en douane, sous réserve de l'approbation de nouveaux instruments par le Comité technique de l'évaluation en douane, pour améliorer la compréhension partagée de la mise en œuvre de	Juin 2023	

			l'Accord de l'OMC sur l'évaluation en douane		
	Origine	Elaborer des outils pertinents pour s'attaquer aux problèmes en matière d'origine	Travailler à l'élaboration d'un nouvel outil sur la mise au point, l'application et l'utilisation de règles spécifiques	Juin 2023	
			Travailler à l'élaboration d'un nouvel outil sur le cumul de plusieurs ALE	Juin 2023	
<b>PS2. Favoriser la coopération douanière</b>					
OS2	Recettes	Promouvoir la coopération dans les domaines afférents aux recettes	Proposer des ateliers régionaux dans les disciplines afférentes aux recettes (le SH, l'évaluation, l'origine), sous réserve d'un financement, afin d'approfondir encore la coopération régionale dans ces domaines	Juin 2023, selon le plan institutionnel	QTC

PROTECTION DE LA SOCIÉTÉ					
Objectif stratégique	Sujet	Activité/description	Produit/résultat escompté	Calendrier	Personnel responsable
<b>PS1. Elaborer, tenir à jour et mettre en œuvre des instruments</b>					
OS3	Fraude en matière de recettes	Fournir des orientations pour la mise au point et l'utilisation effective d'instruments relevant du contrôle et de la lutte contre la fraude, pour lutter contre la fraude commerciale	Revoir deux outils dans le domaine des recettes. Les outils respectifs doivent encore être choisis par le groupe d'experts polyvalents nouvellement constitué	Novembre 2022 (outils répertoriés et présentés au GT-RLFR)	Conformité
	Gestion des risques	Tenir à jour les principaux instruments de l'OMD	Revoir et mettre à jour le Recueil sur la gestion des risques, volume 2	Février 2023 (SMIR)	
	Contrôle des passagers	Aborder le rôle de la douane dans le contrôle des passagers	Elaborer un recueil de meilleures pratiques et une norme mondiale de RPCV/PNR pour le secteur de la croisière	Avril 2023	
<b>PS2. Favoriser la coopération douanière</b>					
OS3	GCF	Mener des opérations conjointes dans des domaines clés afin de renforcer et d'améliorer la coordination des activités opérationnelles au niveau mondial et régional entre les douanes et les autres partenaires chargés de l'application de la loi	OP TENTACLE (LBC/FT) OP THUNDER 2022 (ENV) OP DEMETER VIII (ENV) OP PANDORA VII (PC) OP COLIBRI (DROGUES) OP S.N. (précurseurs de stupéfiants) OP PATHFINDER 2 (REC) OP STOP 3 (DPI) OP COSMO (SEC) à confirmer <sup>1</sup> OP PGS MONDIAL (SEC) à confirmer <sup>3</sup>	Juin 2023  (dates de l'opération limitées)	Conformité
		Renforcer la coopération avec FRONTEX, l'UNOCT,	1. Aborder la question d'un PDA avec FRONTEX	Juin 2023	

<sup>1</sup> Sous réserve de la disponibilité d'un financement

		EUROPOL, INTERPOL, l'OLAF, l'OCDE et l'ONUDC	<p>2. Conclure un accord de coopération avec l'UNOCT</p> <p>3. Mettre en œuvre le plan d'action annuel de coopération avec EUROPOL</p> <p>4. Mettre en œuvre les conclusions de la réunion bilatérale avec la haute direction d'INTERPOL</p> <p>5. Mettre en œuvre l'Accord de coopération révisé avec l'OLAF</p> <p>6. Mettre en œuvre le PDA révisé avec l'OCDE</p> <p>7. Mettre en œuvre le plan de travail du Programme de contrôle des conteneurs OMD-ONUDC</p>		
	Sécurité	Renforcer les bonnes capacités en favorisant la coopération douane-douane et la coopération avec d'autres autorités chargées de l'application de la loi	Mettre au point du matériel de formation à distance (e-learning) dans le domaine de la détection radiologique et nucléaire sur les instruments de l'ONU	Mars 2023 (CLF)	
	Drogues et médicaments	Mettre au point des initiatives conjointes	Développer l'initiative OMD/UPU/OICS sur le trafic de drogues de synthèse dans le commerce électronique et par courriel postal	Mars 2023 (CLF)	
<b>PS3. Renforcement des capacités</b>					
OS3	Fraude en matière de recettes	Renforcer la bonne expertise	Créer un vivier d'experts polyvalents et assurer une	Novembre 2022 (GT-RLFR)	Conformité

			coopération étroite entre les directions de l'OMD pour élaborer des outils et des activités de renforcement des capacités sur les questions relatives aux recettes	
	Lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme	Renforcer les bonnes capacités en favorisant la coopération douane-douane et la coopération avec d'autres autorités chargées de l'application de la loi	Assurer une formation opérationnelle dans le cadre des projets TENTACLE, OCTAGON et AZTECA	Juin 2023 (activités permanentes)
	Vivier d'experts	Renforcer la bonne expertise	Accréditation de cinq nouveaux experts dans le domaine des DPI	Juin 2023



<b>DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL (OS4)</b>					
<b>Objectif stratégique</b>	<b>Sujet</b>	<b>Activité/description</b>	<b>Produit/résultat escompté</b>	<b>Calendrier</b>	<b>Personnel responsable</b>
<b>PS1. Elaborer, tenir à jour et mettre en œuvre des instruments</b>					
<b>OS4</b>	Mesure de la performance	Fournir aux douanes les bons outils pour évaluer leur performance	Achever la première version du mécanisme de mesure de la performance de l'OMD (pour autant que la prorogation du projet soit approuvée)	Avril 2023 (GT-MP)	<b>DRC</b>
	Egalité de genre et diversité	Mettre à jour l'Outil d'évaluation de l'égalité de genre dans les organisations de l'OMD (GEOAT) et le matériel de formation pour y inclure les aspects liés à la sécurité	Travailler à la rédaction d'une annexe au GEOAT (sous réserve de la confirmation du nouveau projet Sécurité)	Décembre 2023 (sous réserve de la confirmation du nouveau projet Sécurité)	
		Mettre au point la deuxième édition du Recueil sur l'EGD en douane	Achever la mise à jour bisannuelle du Recueil sur l'EGD en douane, notamment en incluant un plus grand nombre de pratiques de Membres	Achèvement pour fin 2022 et publication pour mars 2023	
		Assurer le suivi du travail des Membres pour avancer sur les questions d'EGD, dans la lignée de la déclaration de l'OMD sur l'égalité de genre et la diversité et du GEOAT	Analyser les résultats de l'enquête annuelle de l'OMD sur les questions d'EGD et les présenter au groupe de travail virtuel afin d'assurer un suivi adéquat des activités des Membres à cet égard	Analyse pour juin 2022 et examen par le GTV lors de sa réunion d'octobre 2022	

		Promouvoir un échange d'expériences sur l'EGD en douane	Organiser des réunions bisannuelles avec le GTV afin de procéder à des échanges d'expériences et une conférence annuelle du Réseau pour l'EGD en douane	Réunions du GTV provisoirement prévues en octobre 2022 et juin 2023, et Conférence annuelle du Réseau pour l'EGD en septembre 2023
	Ethique	Elargir la portée du Guide de l'OMD sur la cartographie des risques en matière de corruption	Mettre au point une version actualisée du Guide de l'OMD sur la cartographie des risques en matière de corruption, afin de couvrir davantage de fonctions douanières	Février 2023
		Mettre au point des outils et du matériel de l'OMD, notamment un programme pédagogique de formation en virtuel, pour améliorer la capacité de contrôle interne des Membres et promouvoir la vigilance préventive	Préparer de nouveaux modules de formation sur le contrôle interne en douane  a) transfert du module de base sur la plateforme CLIKC!  b) mise au point de modules plus avancés du programme pédagogique	Décembre 2022  Février 2023
	Ressources humaines et leadership	Elaborer du nouveau matériel de formation de l'OMD sur comment renforcer la résilience du personnel et la gestion du stress	Préparer de nouveaux modules de formation sur comment renforcer la résilience du personnel et la gestion du stress	Décembre 2022

PS3. Renforcement des capacités					
OS4	Vivier d'experts	Améliorer le processus de sélection et réévaluer l'expertise en continu	Mettre à jour et appliquer les profils axés sur les compétences pour tous les domaines d'accréditation d'experts de l'OMD	Juin 2023	DRC
			Elaborer des Directives pour la réévaluation périodique des experts accrédités	Mars 2023	
		Automatiser la base de données ACE	Mettre en place une base de données ACE automatisée et fonctionnelle	Août 2022	
		Mettre constamment à niveau les connaissances des experts accrédités de l'OMD dans toutes les catégories	Mettre au point un programme annuel de cours de recyclage pour les experts accrédités, détaillant les activités, le calendrier, les objectifs et les résultats attendus	Décembre 2022	
		Renforcer la bonne expertise	Maintenir et élargir le vivier d'experts accrédités – CTO sur le commerce électronique	Avril 2023	
			Constituer un vivier d'experts reconnus dans les questions d'EGD, pour appuyer l'exécution des cours de formation sur l'EGD, et élargir en continu ce vivier, pour inclure tout spécialement des experts	Juin 2023	

			francophones et hispanophones	
	Stratégie de renforcement des capacités	S'adapter à la nouvelle normalité	Elaborer un document détaillé sur la stratégie de l'OMD en matière d'apprentissage à distance	Février 2023
		Travailler sur la réalité virtuelle	Déployer la formation en réalité virtuelle (FRV) existante dans cinq CRF	Septembre 2022
			Mettre au point une FRV axée sur les procédures en lien avec le commerce électronique en douane	Septembre 2022
		Travailler à l'élaboration d'un outil complet d'apprentissage et de développement des compétences, compte tenu des divers modes d'exécution des activités de renforcement des capacités pouvant être utilisés par les Membres de l'OMD	Elaborer des Directives sur une démarche d'évaluation de l'apprentissage et du développement des compétences pour utilisation par les Membres, ainsi que des documents-types d'évaluation	Juillet 2022
Travailler à un mécanisme pour déterminer la faisabilité, l'efficacité et les facteurs essentiels de succès du mode d'exécution des principaux types d'activités d'assistance technique et de renforcement des capacités, notamment en examinant les pratiques des Membres	Préparer un document évolutif qui évalue la faisabilité, l'efficacité et les facteurs essentiels de succès concernant le mode d'exécution des diverses activités de l'OMD en matière d'AT/RC et qui inclue les	Février 2024 (avant-projet présenté au CRC en février 2023)		

			pratiques des Membres		
	Formaliser le contrôle et le suivi de la mise en œuvre des plans de travail de renforcement des capacités convenus avec les Membres, à travers des mécanismes novateurs et mesurables	Elaborer des Directives aux fins du suivi de la mise en œuvre des plans de travail de renforcement des capacités convenus avec les Membres	Février 2025 (avant-projet présenté au CRC en février 2023)		

<b>AMELIORATION DE L'OMD</b>					
<b>Objectif stratégique</b>	<b>Sujet</b>	<b>Activité/description</b>	<b>Produit/résultat escompté</b>	<b>Calendrier</b>	<b>Personnel responsable</b>
<b>PS2. Favoriser la coopération douanière</b>					
<b>ORG</b>	Protocoles d'accord (PDA)	Préserver la pertinence des protocoles d'accord à travers un examen régulier et une coopération dynamique	- Mettre à jour les PDA avec l'OCDE, la CNUCED et l'OMS - Renforcer la coopération avec l'UPU à travers un accord de coopération	Juin 2023 (activité permanente)	Secrétariat
<b>PS3. Renforcement des capacités</b>					
<b>ORG</b>	Affectation des ressources	Assurer la cohérence de la politique de financement par les donateurs et de l'affectation des ressources par rapport au contenu du Plan stratégique	Rédiger un rapport montrant l'étendue de l'alignement des activités de renforcement des capacités sur le contenu du Plan stratégique	Rapport intermédiaire à présenter au Comité financier en avril 2023, rapport complet en juin 2023	Secrétariat
<b>PS4. Recherche<sup>2</sup></b>					
<b>ORG</b>	Coopération avec les milieux universitaires	Mener des activités conjointes	Organiser la Conférence PICARD	Décembre 2022	Recherche
			Organisation d'un atelier de recherche	Juin 2023	
			Tutorat académique pour l'élaboration de documents de politique générale par les douanes	Juin 2023 (en amont et en aval de la Conférence PICARD)	
<b>PS5. Communiquer</b>					
<b>ORG</b>	Plan de communication	Accroître la visibilité et l'influence de l'OMD	Elaborer un nouveau plan de communication de l'OMD et lancer son déploiement	Début du déploiement en juillet 2022, le plan de communication continuera d'être amélioré	Comm.
		Moderniser les outils de communication	Mettre la dernière main à	Juin 2023 (sous réserve)	

<sup>2</sup> La plupart des activités de l'Unité de recherche font partie des efforts organisationnels en lien avec les domaines d'attention. Des mesures spécifiques relevant de l'Unité de recherche sont donc également incluses dans les domaines d'attention.

			l'appli FLASH pour utilisation par l'OMD	d'un financement)	
			Lancer l'appel d'offres pour le nouveau site Web de l'OMD	Juin 2023	
<b>ORG1. Plan de remédiation</b>					
ORG	Risques pesant sur l'Organisation	Consentir des efforts continus pour l'atténuation des risques pesant sur l'Organisation et en assurer le suivi	Poursuivre la mise en œuvre du Plan de remédiation et mettre à jour la cartographie des risques (tous les trois ans)	Activités d'atténuation en cours (exercice financier 2024/2025 au plus tard) et nouvel exercice de cartographie des risques prévu pour février 2023	Secrétariat
	Programmes de travail des organes de travail de l'OMD	Assurer une hiérarchisation adéquate des priorités concernant les activités et un alignement sur le Plan stratégique	Généraliser l'utilisation du modèle commun de programme de travail pour les organes de travail de l'OMD	Utilisation généralisée pour juin 2023	
<b>ORG2. Mettre à jour les méthodes de travail</b>					
ORG	Mise à jour des méthodes de travail de l'OMD	Mettre en place de nouvelles méthodes de travail	Achever la proposition de nouvelles méthodes de travail pour distinguer les modalités de réunion	Juin 2023	Secrétariat

## DOMAINES D'ATTENTION

### DA1. Technologie et innovation

OS1, OS2, OS3, OS4	Stratégie en matière de données	Renforcer la coopération et les initiatives conjointes	Créer et promouvoir un pôle d'innovation des données douanières, rassemblant les douanes, le secteur privé et les milieux universitaires et de la recherche, afin d'appuyer la mise en place de projets de validation de principe	Décembre 2022 (Lancement du Pôle d'innovation des données lors de la Conférence de l'OMD sur la technologie 2022)	Recherche
		Renforcer les bonnes capacités	Organiser un atelier par an pour des échanges sur les questions méthodologiques relatives aux méthodes d'analyse des données (sous réserve d'un financement)	Juin 2023	
			Organiser un atelier par an pour procéder à un échange sur les politiques de données (qualité, réglementation et éthique) et examiner les questions d'ordre juridique (sous réserve d'un financement)	Juin 2023	
		Lancer des travaux de recherche sur des problèmes spécifiques, tels que le partage, l'anonymisation et la « pseudonymisation » des données, les données de sources ouvertes, les données géospatiales	Elaborer deux documents de recherche relatifs aux données	Juin 2023	



ORG	Renforcer la bonne expertise	Mettre au point des programmes de formation spécifiques pour les experts du Secrétariat, sur la base de cas réels, avec le soutien des milieux universitaires en vue de créer un vivier d'experts sur les données	Juin 2023	Recherche
	Positionner l'OMD comme centre de référence des statistiques sur les activités douanières	Créer un groupe de travail de l'OMD chargé des données et des statistiques	Juin 2023	
OS2	Renforcer les connaissances pour garantir une utilisation adéquate de la technologie appliquée aux activités douanières	Rédiger une étude sur les éléments de données de la déclaration et sur les informations de contexte supplémentaires qu'il est souhaitable de prendre en compte lorsqu'on utilise l'analyse des données pour détecter les cas de sous-évaluation ou de surévaluation, les erreurs de classement et les fausses déclarations d'origine	Juin 2023	QTC
OS3	Utiliser l'analyse des données dans le domaine de la protection de la société	Fournir aux Membres des données sur la LBC-FT, offrir une analyse des données et permettre un partage de renseignements à travers la bibliothèque en ligne FinCRIME	Juin 2023 (activité permanente)	Conformité
		Lancer les travaux pour la mise sur pied d'un observatoire basé sur les données concernant la	Novembre 2022 (GT-RLFR)	

OS4			fraude douanière commerciale et la fraude sur les accises, couvrant notamment les activités frauduleuses dans le commerce électronique et les zones franches (sous réserve d'un financement)		
			Travailler à l'élaboration d'un outil de visualisation des données sur le CEN (sous réserve d'un financement)	Décembre 2022	
			Promouvoir et appliquer la Charte de l'OMD pour l'amélioration de la quantité et de la qualité des données dans le CEN	Janvier 2023 (CENMaT)	
			Proposer un nouveau concept concernant le rapport sur les trafics illicites	Janvier 2023 (CENMaT)	
		Aider les Membres à appliquer l'analyse de données en douane	Mettre au point une version actualisée du Cadre de renforcement des capacités de l'OMD sur l'analyse des données en douane	Juin 2023	
		Aider les Membres à renforcer leurs capacités en matière de statistiques	Organiser une formation et une assistance destinées aux services statistiques douaniers, axées sur l'utilisation d'outils de données modernes (sous réserve d'un financement)	Mars 2023 : exécution en fonction des besoins des Membres et de la disponibilité des experts	DRC
		Elaborer et mettre en place des algorithmes aux fins de l'analyse des données par les	Mener un pilote sur le modèle DATE (détection de la sous-évaluation) et	Décembre 2022 (recommandation du SH) et juin 2023 (DATE)	

		Membres dans le cadre du projet BACUDA	un pilote sur les algorithmes promus par la Recommandation relative aux codes du SH		
	Mesure de la performance	Utiliser les données collectées par le biais du Mécanisme et de l'enquête annuelle pour mieux comprendre la situation actuelle des administrations des douanes	Elaborer un rapport statistique et analytique sur la situation des administrations des douanes dans le monde d'aujourd'hui	Activité annuelle entreprise compte tenu du rapport annuel 2022	
OS1	Numérisation et interopérabilité	Travailler en partenariat avec des organisations telles que l'IAPH, l'OACI, le CODEX, l'OiE et le Secrétariat de la Convention de Bâle pour appuyer leurs efforts en matière de numérisation	Elaborer des Directives sur la coopération douanes - autorités portuaires pour une coopération effective en matière de numérisation et engager au moins une autre organisation à en faire de même.	Juin 2023	Facilitation
		Maintenir un dialogue avec le secteur privé et plus particulièrement avec l'ICC concernant son initiative sur les Normes numériques (DSI, de son acronyme anglais), qui vise à promouvoir une plus large mise en œuvre des normes internationales par les opérateurs économiques	Participer activement au Conseil de gouvernance et au Groupe consultatif de la DSI afin de s'assurer que les outils de l'OMD (comme le Modèle de données de l'OMD et d'autres normes) soient utilisés lorsque la DSI travaille sur des recommandations autour de l'utilisation des normes internationales à l'adresse de tous les opérateurs économiques le long des chaînes logistiques internationales.	Juin 2023	
		Examiner les possibilités éventuelles d'une	Examiner les exigences d'une coopération inter-	Document intermédiaire au	
OS2					

OS3		coopération inter-douanière sur l'échange d'informations et sur la numérisation des procédures liées à l'origine	douanière sur l'échange d'informations et sur la numérisation des procédures liées à l'origine	CTRO janvier 2023	
	Examiner les possibilités offertes par la numérisation des processus		Mener une analyse des besoins opérationnels pour assurer l'interopérabilité automatisée dans le cadre du projet ICEN avec les données de transactions, les renseignements concernant le fret et les passagers avant l'arrivée, et les informations de dédouanement	Juin 2023 (sous réserve d'un financement)	Conformité
			Elaborer une étude des éléments requis pour établir une salle virtuelle mondiale des opérations et pour créer un outil de visualisation permanent afin de pouvoir apporter une réponse « juste à temps » face aux nouvelles crises émergentes, aux incidents ou aux autres faits intervenus	Mars 2023 (CLF)	
	Accroître encore le recours à l'automatisation dans le domaine de la protection de la société		Mettre en place et utiliser le géoportail créé dans le cadre du projet COLIBRI	Juin 2023 (activité permanente)	
			Continuer à améliorer l'ensemble des outils du CEN, le CTS et le logiciel GTAS	Juin 2023 (activité permanente)	
	Collaborer avec les autres parties prenantes		Approfondir l'interopérabilité de la plateforme CENcomm en coopération avec le secteur privé	Novembre 2023 (Groupe CAP)	

OS1, OS2, OS3, OS4	Partage d'informations	Envisager la mise à jour éventuelle des instruments aux fins de l'assistance mutuelle administrative (AMA)	Revoir et mettre éventuellement à jour les instruments étayant l'assistance mutuelle administrative pour permettre aux Membres de faire face aux problèmes juridiques associés à l'échange fiable de données et au partage de renseignement et proposer une plateforme ou une application technique d'échange d'informations sécurisée aux fins de l'AMA	Février 2023 (SMIR)	Conformité
ORG		Examiner la manière d'engager davantage l'OMD sur la voie du partage d'informations	Mener une étude de faisabilité concernant la création d'une plateforme d'échange de données douanières mondiales	Exercice financier 2022/2023 : affiner les données et présenter une étude de rapport sur l'état des travaux à la CPG et au Conseil en juin 2023  Conclusion intégrale des travaux attendue pour juin 2025	Secrétariat

DA2. Douanes vertes					
OS1	Déchets	Approfondir les connaissances sur les questions liées à la gestion des déchets et aux réponses éventuelles que peut apporter la douane	Mener une expérience pilote avec les Membres volontaires pour cartographier les processus opérationnels en vue d'harmoniser les procédures les plus pertinentes dans le cadre de la gestion coordonnée des frontières (GCF) et du guichet unique	Décembre 2023	Facilitation
			Elaborer des blocs utilitaires DRI avec les Membres volontaires pour l'échange de données de douane à douane en rapport avec le commerce de déchets.	Décembre 2023	
OS3	Economie circulaire	Renforcer les connaissances sur l'économie circulaire et déterminer quel pourrait être le rôle de la douane dans ce contexte	Elaborer un manuel de lutte contre la fraude pour permettre aux Membres de faire face aux problèmes environnementaux et de contribuer aux objectifs de l'économie circulaire	Mars 2023 (CLF)	Conformité
OS1, OS2, OS3, OS4		Renforcer les connaissances sur l'économie circulaire et déterminer quel pourrait être le rôle de la douane dans ce contexte	Préparer une étude sur l'économie circulaire	Juin 2023	Recherche
OS1, OS2, OS3, OS4	« Verdir » les instruments de l'OMD	Offrir des forums de discussion sur les travaux éventuels à entreprendre pour aider les Membres qui cherchent à mettre en œuvre leurs politiques environnementales plus efficacement aux frontières	Mettre sur pied et ouvrir une série de forums pour permettre aux Membres et aux autres parties prenantes d'apporter leurs contributions concernant les nouveaux outils ou	Juin 2023	Secrétariat

			les mises à jour d'outils et d'instruments existants qui pourraient s'avérer nécessaires, notamment sur le SH, pour étayer le travail des Membres		
<b>DA3. Gouvernance et responsabilisation</b>					
<b>ORG</b>	Plan de modernisation de l'OMD	Lancer et définir un plan général de modernisation de l'OMD	Organiser une série de consultations régionales avec les Membres sur la question (le Secrétariat préparera une proposition initiale à cet effet)	Consultations à mener entre septembre et novembre 2022	Secrétariat
		Améliorer la démarche en matière de ressources humaines	Mettre en place un outil moderne de RH pour améliorer la gestion des ressources humaines	A définir dans le plan de modernisation	
		Améliorer la coordination du financement par les donateurs et la gestion de projets	Elaborer une PON ou un modèle standard pour uniformiser la gestion de projets	A définir dans le plan de modernisation	
		Formaliser l'approche concernant les structures régionales et les organes reconnus de l'OMD	Mettre au point des directives ou déterminer les meilleures pratiques sur la création et l'administration des structures régionales (statut, personnel, buts et objectifs)	A définir dans le plan de modernisation	
		Assurer la viabilité financière de l'OMD	Faire fond sur les résultats de l'exercice de référencement sur les sources de financement alternatives pour définir une éventuelle voie à suivre	A définir dans le plan de modernisation	
		Assurer la cohérence de la politique de financement par les	Aligner la politique de financement des donateurs sur	A définir dans le plan de modernisation	

		donateurs et de l'affectation des ressources par rapport au contenu du Plan stratégique	le nouveau Plan stratégique		
--	--	---	-----------------------------	--	--

---