

## **Projet AOA de l'OMD**

Financé par le gouvernement finlandais

### **6ème réunion du Comité directeur**

25 juin 2014, Bruxelles

## **RESOLUTIONS**

### **1. Bienvenue et ouverture de la Session**

La 6ème réunion du Comité directeur (CD) était présidée par M. Bevan Simataa, Commissaire des Douanes, qui a souhaité la bienvenue à tous les participants du CD. Mme Heike Barczyk, directrice adjointe du Renforcement des capacités de l'OMD, a également souhaité la bienvenue à tous les participants au nom de l'OMD.

### **2. Rapport d'étape du Projet**

Mme Riitta Passi, chef de Projet OMD-AOA, a exposé au Comité directeur un résumé des activités exécutées dans le cadre du Projet ainsi qu'un rapport d'étape pour la période du 1.10.2013 au 24.6.2014, les participants avaient également reçu une version écrite de ce résumé et du rapport avant la réunion. Le Comité directeur s'est montré très satisfait du nombre d'activités (15) organisées durant les 9 premiers mois de la troisième année du Projet et a validé le rapport d'étape du Projet.

En outre, le Comité directeur a appuyé le travail effectué au niveau de l'égalité de genre et a salué la réussite de l'atelier sur « L'Outil de l'OMD d'évaluation de l'égalité de genre dans les organisations » (Mme. Barczyk a fourni des informations sur cet événement qui s'est déroulé au Lesotho) ainsi que de l'atelier sur le leadership et le perfectionnement du personnel d'encadrement.

Le Comité directeur a également accueilli favorablement les progrès accomplis dans la mise en œuvre du nCEN : terminée dans 3 pays et en cours dans 13 autres.

Le CD a également pris connaissance des différentes activités menées dans le cadre du GU et de la GCF, telles que : des dialogues entre les cadres supérieurs subrégionaux et sur la politique nationale, visites de sites, des ateliers autour du GU ainsi que le recours à un expert en GU afin que celui-ci assiste les autorités fiscales de Maurice dans l'achèvement de l'application du GU. Les autorités fiscales de Maurice ont accepté de partager leurs termes de référence, d'autres documents et leur expérience quant au développement du GU dans leur pays avec les membres du Comité directeur.

Le Comité directeur a salué le soutien apporté au Projet dans le domaine de la mobilisation des ressources (Mme. Barczyk a fait part des informations concernant l'atelier sur la mobilisation des ressources qui s'est déroulé à Mombasa) et validé les fonds destinés à une conférence régionale de donateurs. Cette conférence constitue la prochaine étape de cet atelier.

De plus, le CD a pris note du nombre croissant de pays participants aux activités organisées dans le cadre du Projet.

Le CD a de nouveau souligné le rôle essentiel du BRRC dans les efforts fournis par l'OMD afin de créer un vivier d'experts et a accueilli favorablement la nouvelle de l'accréditation, par l'OMD, de 4 experts dans le domaine du guichet unique et du Leadership et le perfectionnement du personnel d'encadrement, .

Le Comité directeur a salué la décision du Ministère des Affaires étrangères finlandais d'étendre à titre gracieux le Projet jusqu'à mars 2016, et remercié le Ministère pour cette décision.

## **Composante namibienne – Point de situation des Douanes finlandaises et namibiennes**

M. Anssi Kartila, chef du service de Gestion du risque des douanes finlandaises, assisté par le président du Comité directeur en sa qualité de représentant namibien à la réunion, a présenté au Comité directeur une version révisée du plan d'action ainsi que les progrès réalisés au niveau de la composante namibienne.

## **Rapport financier du Projet pour la période du 1.10.2013 – jusque mai 2014**

M. Musta Esen, gestionnaire des fonds du Projet au Secrétariat de l'OMD, a offert au CD un aperçu de la situation financière actuelle du Projet pour sa troisième année.

## **Evaluation et Contrôle**

Le Comité directeur a pris note des modifications proposées par Mme. Barczyk pour l'évaluation du Projet. Il a également consenti à établir conjointement les méthodes d'évaluation des différentes sous-composantes du Projet. En outre, il a été décidé d'un commun accord que, dans l'hypothèse d'une possible réalisation de nouveaux projets, il faudrait porter une attention particulière sur la définition de données de base concrètes dès les prémices du Projet.

En ce qui concerne le soutien pour le Leadership et le perfectionnement du personnel d'encadrement, le CD a accepté de fournir ses commentaires finaux sur les critères d'évaluation développés par l'OMD, par le financement de la Banque mondiale, ces commentaires seront fournis séparément.

Pour ce qui est du développement et de la mise en œuvre du nCEN, le CD a à nouveau pris connaissance des données de bases dès le début du projet : le développement de l'application nCEN n'est pas encore finalisé et un seul pays, Maurice, en est à la phase pilote. Le chef de Projet et le Secrétariat de l'OMD ont accepté de développer un questionnaire afin de mieux évaluer les progrès réalisés par les Membres. Ce questionnaire sera également partagé avec les membres du CD afin qu'ils puissent émettre leurs propres commentaires.

Concernant le soutien pour la GCF et le GU, Mme. Passi a informé les participants à la réunion de l'existence d'un questionnaire, développé et partagé entre les membres présents au récent atelier sur le GU et qui pourrait être utilisé pour d'autres besoins d'évaluation. Il sera distribué individuellement aux membres du CD afin qu'ils puissent donner leurs commentaires.

Eu regard aux perspectives d'égalité de genre du Projet, suite à l'atelier régional sur « L'Outil de l'OMD d'évaluation de l'égalité de genre dans les organisations », les membres du CD ont recommandé d'utiliser les résultats des évaluations à l'échelle nationale, en tant qu'indicateurs de progrès.

Il a également été conclu que toutes ces informations pourraient constituer uniformément la base des données d'évaluation de tout prochain projet potentiel.

Les commentaires des membres du CD relatifs aux différents questionnaires et aux diverses approches devraient être remis au plus tard le 10 août 2014 au le chef de Projet et l'OMD.

## **Plan de travail jusque fin décembre 2015**

Le CD a entériné le plan budgétaire qui sera mis en œuvre jusqu'à la fin du Projet, avec une réaffectation de fonds : il s'agit du financement d'une conférence régionale de donateurs qui s'inscrit dans la continuité de l'atelier de mai 2014 sur la mobilisation des ressources. La somme totale de 30 000 euros sera allouée à cet événement qui serait planifié pour octobre-novembre 2014. De plus, à la condition que cela intéresse suffisamment les Membres, le CD a accepté que le chef de Projet et le gestionnaire des fonds se penchent davantage sur une possible réaffectation de fonds afin d'organiser un deuxième atelier sur le guichet unique et le modèle de données destiné aux pays (jusqu'à 13) qui n'avaient pas participé au premier.

Le Comité directeur a également reconnu l'enjeu des futures activités sur l'intégrité qui seront organisées au Swaziland et en Angola.

### **Une hypothétique deuxième phase du Projet**

Comme recommandé par l'équipe d'évaluation à mi-parcours, le CD a discuté de la possibilité du lancement d'une seconde phase du projet. M. Jan Koivu, du Ministère finlandais des Affaires étrangères, a informé les membres de la réunion qu'il n'y avait encore eu aucune prise de décisions concernant cette deuxième phase ou ce second projet. Si cette possibilité venait à se concrétiser, il faudrait alors démontrer que cette éventuelle deuxième phase ne constituerait pas tout simplement une extension du projet actuel, mais bien que de nouvelles directions devraient et pourraient être prises. Il faudrait, cependant, analyser les résultats du Projet actuel ainsi qu'établir les données de base.

Le Comité directeur a convenu d'informer l'OMD et le chef de Projet de toutes éventuelles priorités et leurs périmètres dans l'hypothèse d'une deuxième phase/projet pour le 30 Septembre 2014 au plus tard. Le BRRC de la région AOA a également proposé de contacter les Membres lors la réunion régionale organisée le lendemain, en marge des Sessions du Conseil de l'OMD. L'OMD a d'ailleurs proposé de rédiger une première note conceptuelle sur base des informations qui auront été collectées. Elle serait ensuite soumise au Ministère des Affaires étrangères afin de faire l'objet d'une analyse plus approfondie.

### **Soutien aux pays francophones**

Le Comité directeur a pris note de la remarque des autorités fiscales de Maurice quant au manque d'activités en français. Dès lors, le chef de Projet se penchera donc sur la possibilité d'organiser des activités en français telles que des ateliers sur Leadership et le perfectionnement du personnel d'encadrement ou bien dialogues entre cadres supérieurs subrégionaux. Le Comité directeur a également remarqué que plusieurs pays francophones avaient déjà participé aux activités menées dans le cadre du Projet.

### **Soutien à la Somalie**

Les autorités fiscales du Kenya (KRA) ont informé le CD de la requête somalienne concernant l'accueil par le KRA de 15 fonctionnaires des Douanes pour une période de 8 semaines afin de les former sur l'évaluation en douane. Le CD a pris note de la requête, mais en est arrivé à la conclusion que l'évaluation en douane n'entrait pas dans le cadre des activités proposées par le Projet. Dès lors, le Comité directeur s'est vu dans l'incapacité de libérer des fonds. Le BRRC-AOA a été encouragé à explorer davantage la question et à étudier d'autres possibilités, des donateurs éventuels ou bien des moyens plus économiques comme le e-learning.

### **Organisation de la prochaine réunion: date et lieu**

Les autorités fiscales du Malawi ont aimablement proposé d'accueillir la prochaine réunion du Comité directeur qui se déroulera vers fin janvier, début février 2015.