



**Organisation mondiale
des douanes**

Le rôle du contrôle interne dans la lutte contre la corruption

M. Alan Azar

Analyste principal, Direction de la sécurité et des normes professionnelles
Agence des services frontaliers du Canada

www.wcoomd.org



CPI

Programme anti-corruption
& promotion de l'intégrité
des douanes

**WEBSÉRIE
INTÉGRITÉ**

Vigilance préventive



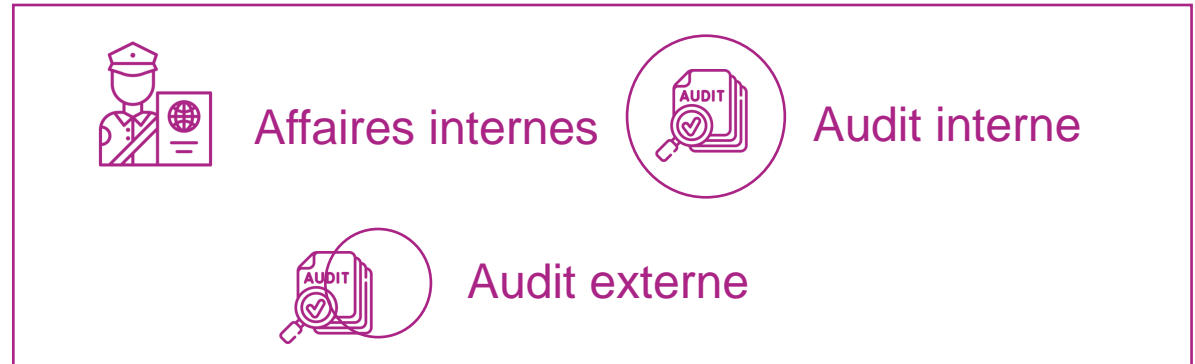
<https://rad.wcoomd.org/>

6

Contrôle et enquête

La prévention et le contrôle de la corruption au sein de la douane peuvent être facilités par la mise en œuvre d'une série de mécanismes de surveillance et de contrôle appropriés tels que programmes de vérification internes, audits internes et externes, techniques d'enquête et poursuites judiciaires.

Plus d'informations →



- Favoriser l'orientation vers le **service client** orientation
- renforcement de la lutte contre la corruption et la promotion de l'intégrité
 - Renforcer la **gouvernance**
 - Améliorer la **gestion**
 - Accroître les **performances**

Affaires internes



Enquêter sur les cas de corruption, de mauvaise conduite ou de malversation



- traitement et de la vérification des déclarations de patrimoine
- réalisation de contrôles d'intégrité préalables à l'embauche
- l'organisation de formations en matière d'éthique et d'intégrité
- conduite de projets d'intégrité
- réalisation d'une cartographie des risques de corruption

I Prévention des comportements non éthiques

II Education des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes

III Enquêter sur les cas de corruption, de mauvaise conduite ou de malversation

Audit interne



- ✓ Approche systématique fondée sur des preuves
- ✓ Evaluer et améliorer l'efficacité des:
 - stratégies et pratiques de gestion des risques
 - cadres de contrôle de gestion, des systèmes et pratiques
 - processus de gouvernance



Audit externe



→ Indépendant

→ Soutien aux besoins législatifs et de contrôle du gouvernement

Promouvant un gouvernement responsable, honnête et productif qui reflète un **engagement envers le développement durable**

Fournit des **informations, des conseils et des garanties objectives** au gouvernement

franche de l'intendance du gouvernement

efficacité & productivité

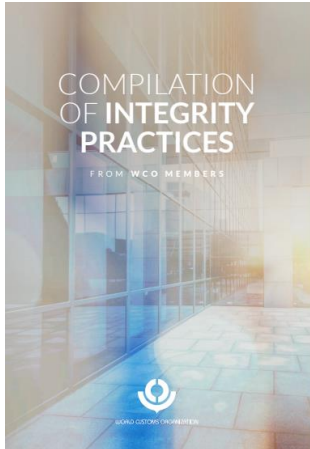
rentabilité

perception des revenus

conformité avec les autorités

fournir des **informations, des assurances et des conseils indépendants** concernant la gestion des fonds publics

La réponse de l'OMD



A-CPI
Programme anti-corruption
& promotion de l'intégrité
des douanes

Le renforcement des affaires internes est identifié comme étant une priorité



Créer une telle capacité



renforcer, consolider ou développer les fonctions existantes en matière d'affaires internes



CURRICULUM DE FORMATION



Sur mesure

Avancé

Basique

Mécanismes de signalement de la corruption

Processus d'enquêtes administratives

Panel disciplinaires



**Organisation mondiale
des douanes**

Merci

M. Alan Azar

Analyste principal, Direction de la sécurité et des normes professionnelles
Agence des services frontaliers du Canada

