



**Organisation mondiale
des douanes**

Comment parler de la corruption dans les Douanes ?

Carlos Enríquez Montes

Représentant ministériel du Mexique près l'UE & l'OMD
Président du Sous-Comité sur l'éthique de l'OMD



CPI

Programme anti-corruption
& promotion de l'intégrité
des douanes

**WEBSÉRIE
INTÉGRITÉ**

Considérations

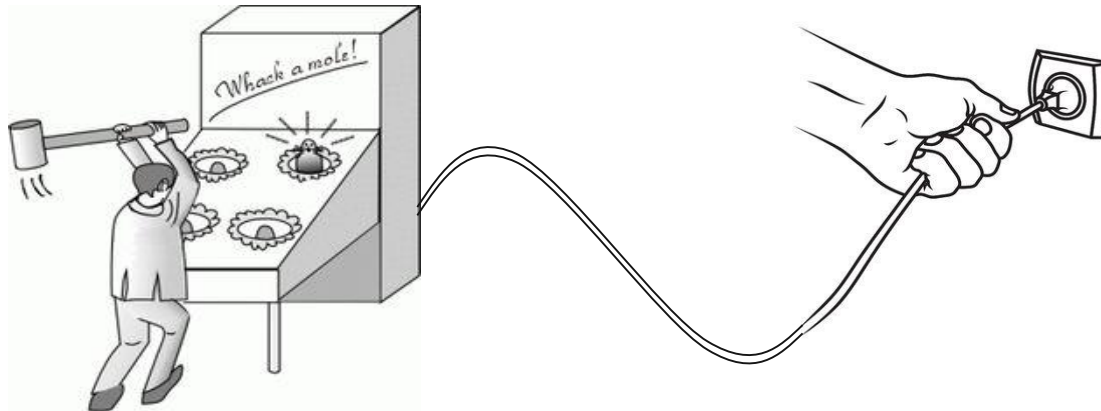


- La corruption est un comportement humain...
- C'est un problème lié à "nous"...
- Le comportement humain n'est pas statique...
- Les comportements sont modelés par le contexte...
... et le contexte peut être changé.

collectif, optimistique, pratique

Considérations (suite)

- Plusieurs formes différentes de corruption existent
Par exemple: subornation, extorsion, copinage, népotisme, esprit de clocher, favoritisme, trafic d'influence, pot-de-vin, détournement de fonds ..,
- Trouver les causes ou les moteurs des contextes qui créent des comportements corrompus.



Contextes & moteurs de corruption courants



Problème/contexte :

Procédures difficiles, opaques ou lourdes incitent les gens à prendre des raccourcis.

Corruption fonctionnelle

Problème/contexte :

Tout le monde s'attend à ce que les douanes soient corrompues, "tout le monde le fait, alors pourquoi pas vous?"

Corruption attendue

Problème/contexte :

Avoir des difficultés financières, il faut joindre les deux bouts.

Corruption désespérée

Problème/contexte :

Il y a peu ou pas de contrôles, la corruption est facile.

Corruption opportuniste

Problème/contexte :

Être menacé de maltraitance par des tiers, être victime de chantage ou être extorqué, ingérence politique.

Corruption coercitive

Les douanes: une cible pour la corruption



- Contact direct avec des marchandises, des personnes et de l'argent
- Des décisions importantes en matière de droits de douane et autres taxes, ou recevabilité des marchandises importées/exportées
- Le personnel des douanes travaille souvent dans des postes frontaliers retirés ou éloignés
- Le dédouanement des marchandises doit se faire le plus rapidement possible
- Attentes sociétales

Corruption opportuniste

Corruption coercitive

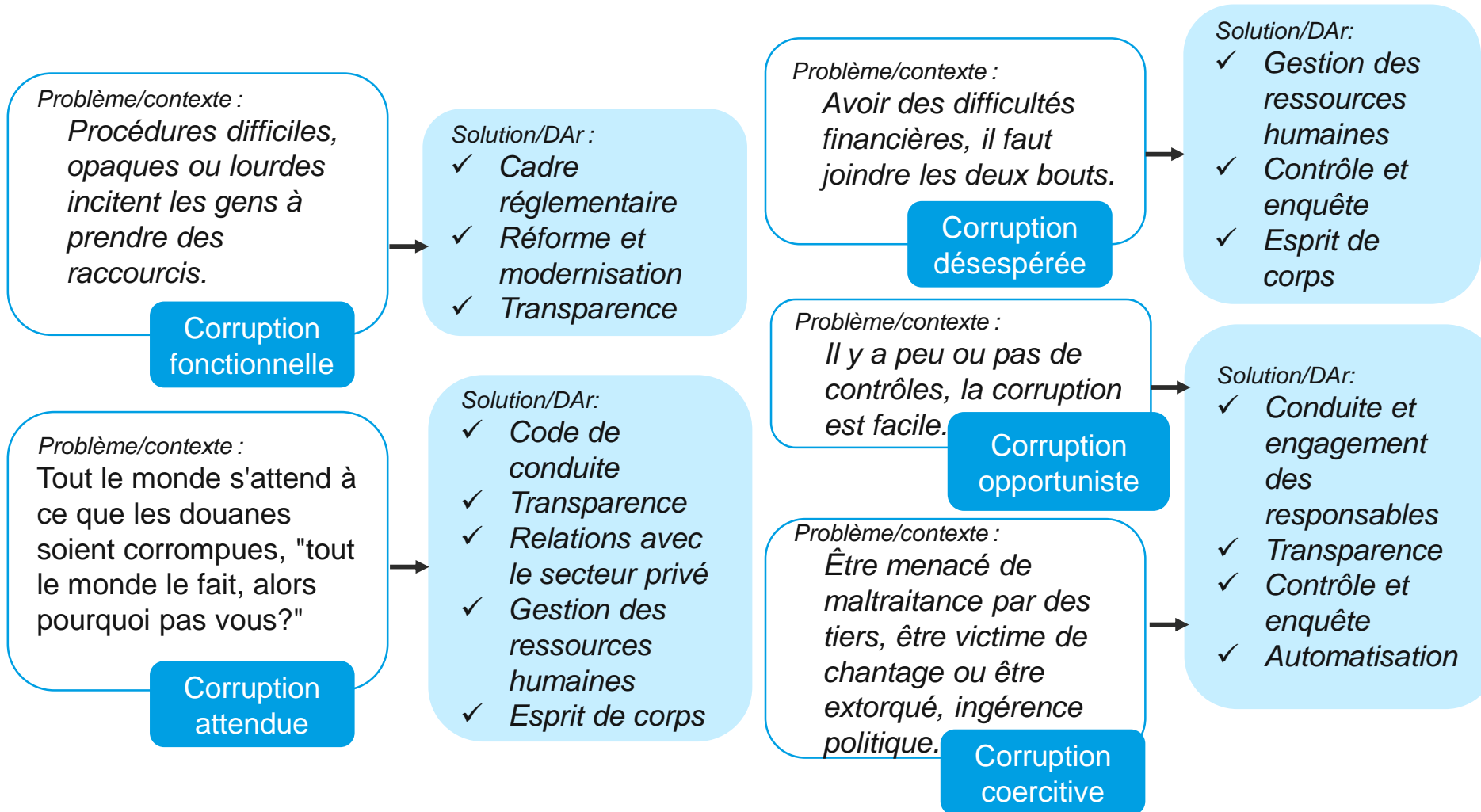
Corruption désespérée

Corruption fonctionnelle

Corruption attendue



Utiliser la Déclaration d'Arusha révisée afin de changer le contexte





**Organisation mondiale
des douanes**

Merci

Carlos Enríquez Montes

Représentant ministériel du Mexique près l'UE & l'OMD
Président du Sous-Comité sur l'éthique de l'OMD

Capacity.building@wcoomd.org

