

# INDITEX

Adaptación de las prácticas de origen al entorno digital :  
Utilización de los datos del importador como fuente de confianza

Inditex es el minorista de ropa más grande del mundo  
Una familia de siete marcas (Zara, Pull&Bear, Massimo Dutti, Bershka, Stradivarius, Oysho y Zara Home) que comparten un objetivo común: ofrecer a sus clientes moda inspiradora, de calidad y producida de forma responsable

## Modelo físico de la cadena de suministro

Las mercancías comercializadas internacionalmente por Inditex transitan por centros logísticos

/ Las prendas se exportan desde los países de origen a nuestros centros de distribución en la UE

/ Todas las mercancías permanecen claramente identificadas en los procedimientos de depósito aduanero, para ser reexpedidas en lotes parciales a 215 mercados de todo el mundo

/ La norma general es la de no alteración en tránsito



## Modelo de cadena de suministro de datos

La empresa recopila pruebas justificativas razonables para

/ Identificar a los participantes y sus cometidos (que repercuten en el origen) junto con la cadena de suministro

/ Determinar si las mercancías satisfacen los criterios de origen y los requisitos de expedición directa

Estos registros se almacenan en los sistemas de gestión ERP de Inditex en formato digital.

### Criterios de origen

/ Lista de materiales (BOM): identificación de los insumos y su origen; descripción de

los procesos de fabricación y de los países donde se realizan, etc.

/ Pruebas de origen expedidas en el país de exportación

### Transporte directo

/ Documentos de transporte de principio a fin

/ Otros registros internos que indican si las mercancías experimentaron cualquier transformación adicional durante el tránsito y si permanecieron bajo supervisión aduanera

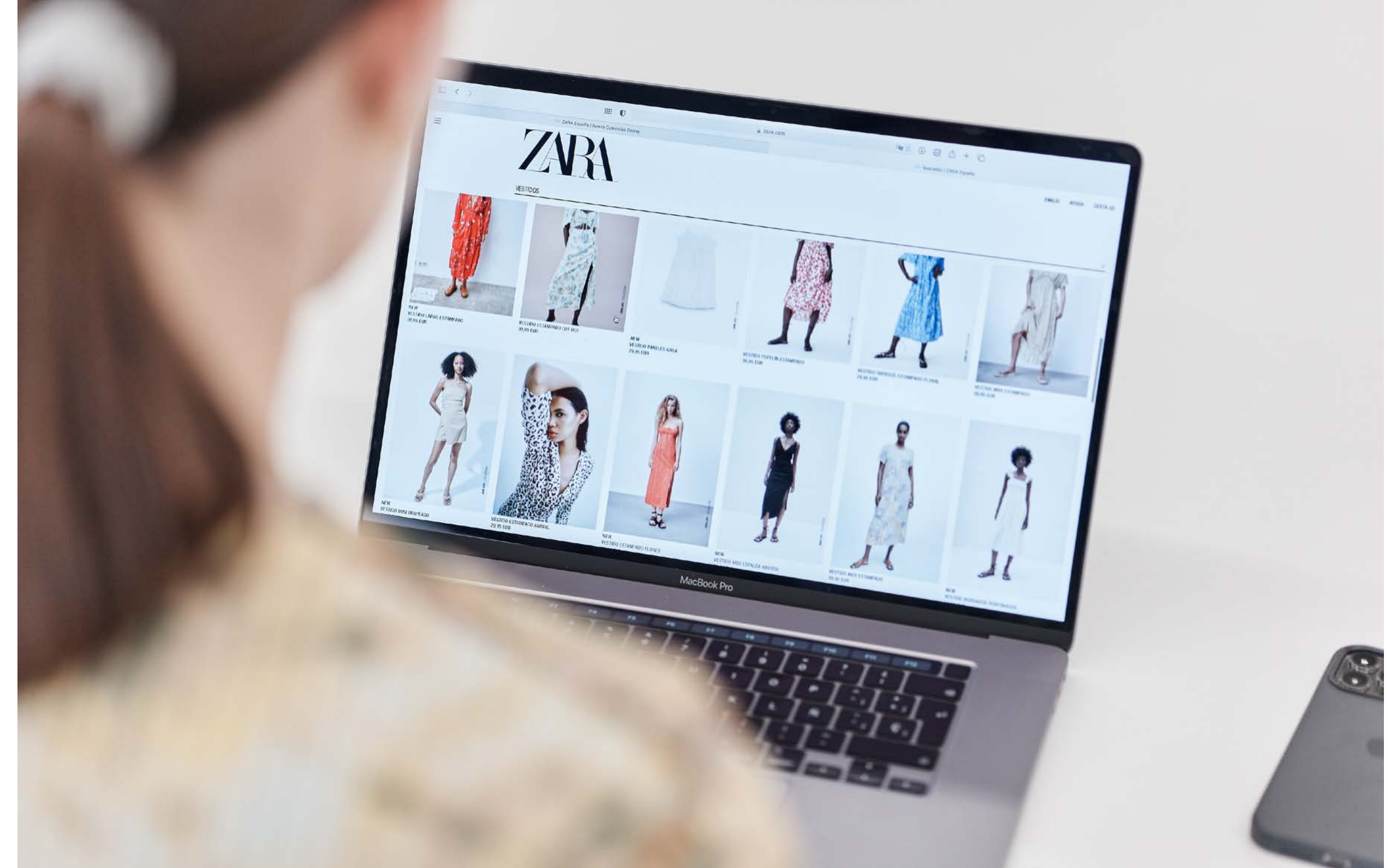


/ Los requisitos de origen deben equilibrar la gestión del riesgo de fraude con los retos que las prácticas actuales plantean a los participantes de las redes de distribución internacionales que se rigen por *la información digital y la confianza*

/ Es preciso que las autoridades den un nuevo enfoque a los datos.

/ El objetivo de obtener de las empresas datos de mejor calidad y un mejor intercambio de los mismos en la cadena de suministro, se puede favorecer:

1. Ajustando los requisitos de la prueba de origen a la figura de los *operadores de confianza*
2. Introduciendo elementos/estructuras que faciliten la determinación del origen y el flujo de información



## 1. Ajustar los requisitos de la prueba de origen a la figura de los *operadores de confianza*

### Certificación

/ Los requisitos de certificación actúan de barrera para la aplicación de un trato arancelario preferencial, lo que afecta tanto a las empresas como a los países beneficiarios

Para los envíos que solicitan una preferencia en el país de destino:

/ Una prueba de origen, expedida en el país de origen, con el formulario prescrito, en formato papel (en forma de documentación en papel o sustitutos electrónicos en papel) es la norma común

/ La utilización de certificados de sustitución en acuerdos preferenciales es limitada

### Verificación

/ Los controles se centran principalmente en las

**INDITEX**

transacciones individuales y no en los operadores

/ Los aspectos más formales de la prueba de origen prevalecen sobre los indicadores alternativos que certifican el carácter originario o no originario de las mercancía

### Propuesta

/ Los procedimientos de certificación basados en el importador (el conocimiento del importador) se deben incluir como alternativa a los certificados de origen y a las comunicaciones de los exportadores y productores

/ Es necesaria una evaluación más integral de la certificación y verificación del origen

## 2. Introducción de elementos/estructuras que faciliten la determinación del origen y el flujo de información a lo largo de la cadena de suministro.

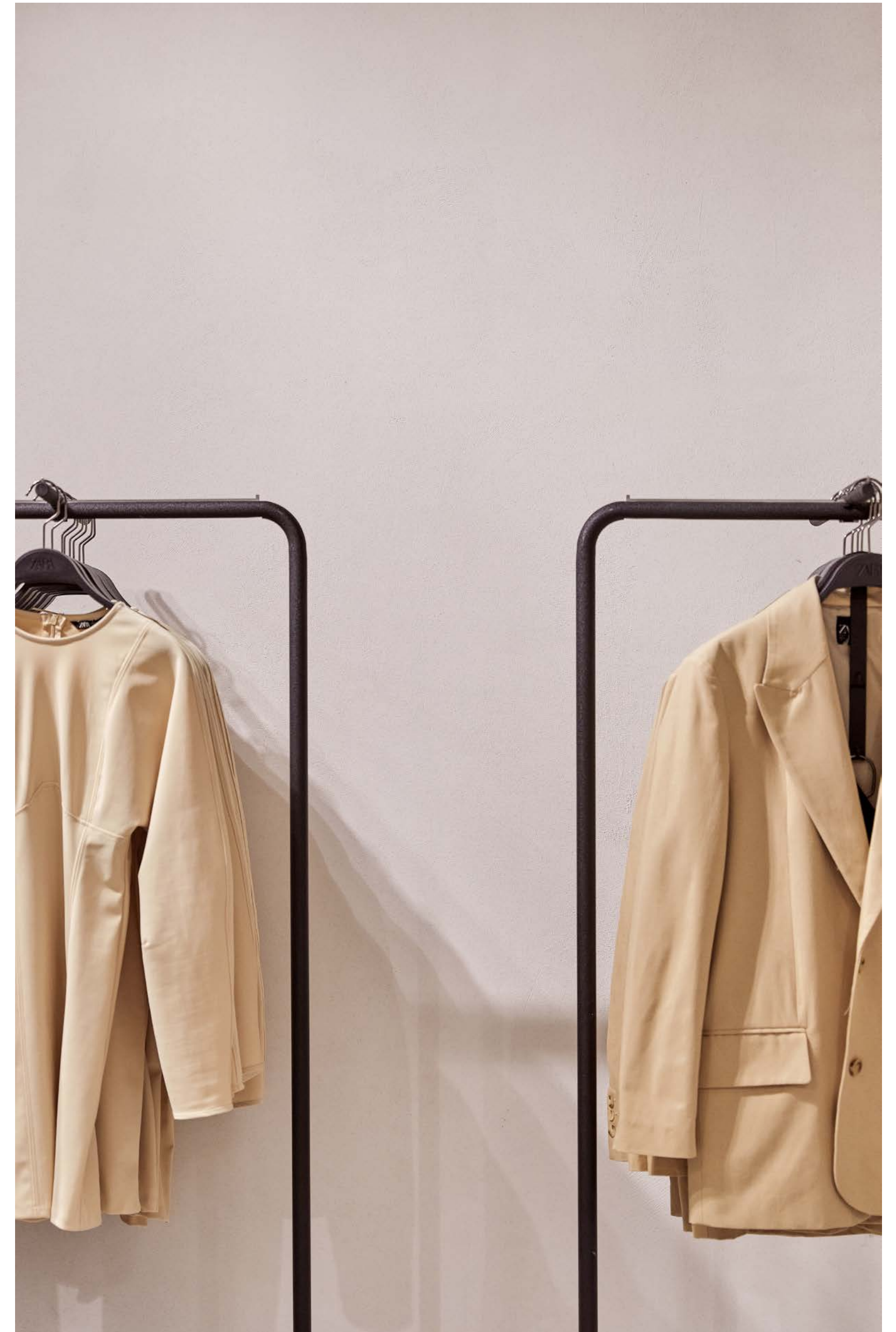
/ La lista de materiales(BOMs) constituye un elemento clave para las empresas en la determinación del valor

/ Es probable que dicha lista adopte diferentes formatos, estructuras, etc. entre los participantes de la cadena de suministro

/ Es difícil lograr la armonización y la transferencia de datos entre fabricantes, proveedores, exportadores, importadores, etc.

/ Las normas de origen varían según las jurisdicciones y su aplicación a las listas de materiales exige un planteamiento basado en el manual y no en un planteamiento basado en el sistema

/ Si una administración precisa verificar el origen, el proceso se realiza generalmente en papel y resulta laborioso



2. Introducción de nuevos elementos y estructuras que faciliten la determinación del origen

## 2.1 Normas de origen

/ Armonización, armonización...

Las normas de origen se deben basar en

/ elementos precisos y fáciles de obtener

/ redactados teniendo en cuenta el potencial que encierran los sistemas automatizados de TI para determinar el origen

Esto tiene especial aplicación en las normas específicas para cada producto en las que el criterio de transformación sustancial se basa en la realización de *operaciones específicas de fabricación o transformación*

Ejemplo de una norma para el SA : 5208 a 5212 (Tejidos de algodón)

Printing accompanied by at least two preparatory or finishing operations (such as scouring, bleaching, mercerising, heat setting, raising, calendaring, shrink resistance processing, permanent finishing, decatizing, impregnating, mending and burling), provided that the value of the unprinted fabric used does not exceed 47.5 % of the ex-works price of the product

Las *operaciones* descritas son solo palabras. No existe una correlación con normas codificadas y armonizadas, lo que

/ Propicia la incoherencia en el intercambio de información

Impide que estos elementos se relacionen fácilmente con el SA para el que se establece la norma (determinación automática)

## 2.2 Intercambio de información

/ Cuando el origen se autentifica a efectos de certificación o verificación, incluso en aquellos países donde se aplican procedimientos de certificación basados en el importador, el principio de *prueba libre* sigue prevaleciendo como práctica común.

/ Documentos , certificados y demás registros documentales en papel, constituyen la fuente principal de información para las autoridades

Algunas normas de origen se basan claramente en elementos que probablemente se intercambien en un entorno digital

/ Normas basadas en el *cambio de clasificación arancelaria*

Normas basadas en *valores añadidos*

La definición de conjuntos estructurados de datos

/ Transmisibles entre las API de los importadores/exportadores y las autoridades

/ Basados en normas internacionales, como el Modelo de datos de la OMA (Códigos SA, Códigos ISO de los países, códigos ISO de las monedas, etc.)

Contribuiría a :

/ Reducir las desavenencias en el intercambio de información

/ Facilitar las verificaciones

/ Incentivar el ajuste y la armonización de los datos a lo largo de la cadena de suministro

**INDITEX**

Gracias